



## **INDISTA 2009**

1. Oktober 2009, Köln

# **Kernkompetenz Energie – ein entscheidender Faktor zur Standortsicherung von Industrieparks**

**Heinz Mergel**

Industriepark Gersthofen Servicegesellschaft

# Agenda



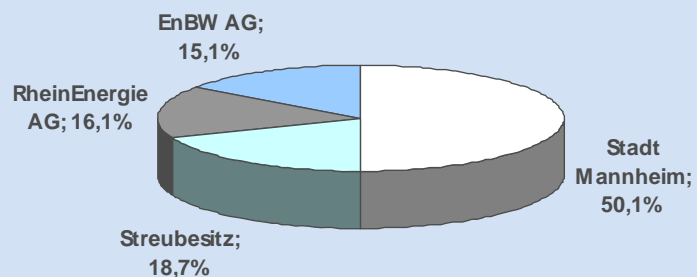
- **Vorstellung MVV Gruppe**
- **Situation auf dem Energiemarkt**
- **Beispiel: Industriepark Gersthofen**
- **Kernkompetenz: Energiemanagement**
- **Energie aus Ersatzbrennstoffen**
- **Umsetzung des neuen Energiekonzepts**

## Vorstellung MVV Energie Gruppe

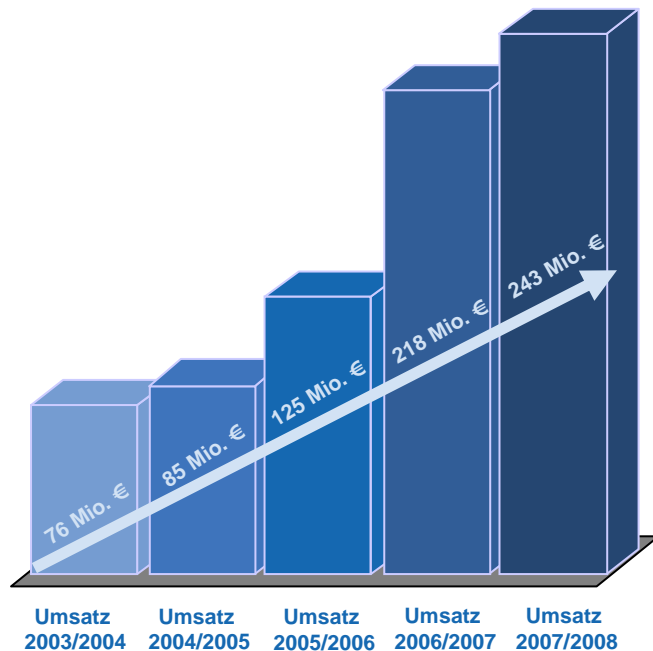


# MVV Energie AG

- ▶ Sitz: Mannheim
- ▶ Mitarbeiter: rund 5.900
- ▶ Umsatz GJ 2007/2008: 2.636 Millionen Euro
- ▶ EBIT GJ 2007/2008: 249 Millionen Euro
- ▶ Beteiligung an mehreren Stadtwerken
- ▶ MVV Umwelt GmbH (100 %)
- ▶ MVV Energiedienstleistungen GmbH (100 %)
  - Industrieparks & Großprojekte
  - Energieeffizienz und -management
  - Consulting GmbH



# MVV Energiedienstleistungen GmbH



## MVV Energiedienstleistungen GmbH

### Namen, Zahlen, Fakten

- ▶ Geschäftsführung: Michael Lowak, Michael Ludwig
- ▶ Mitarbeiterzahl: rund 900
- ▶ Stammkapital: 2 Mio. Euro
- ▶ Sitz: Mannheim

### Gute Marktstellung

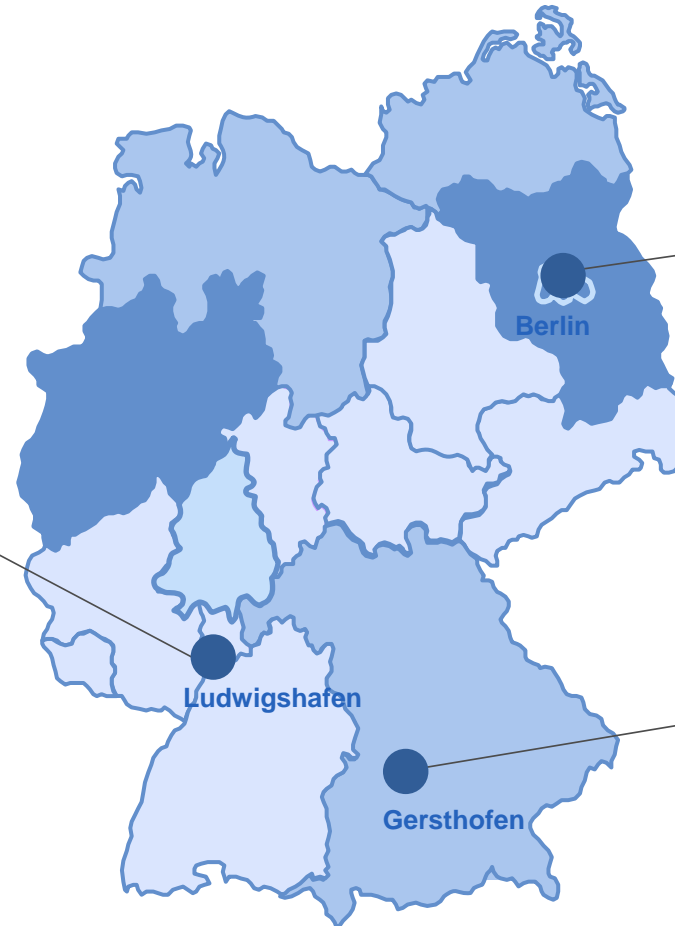
- ▶ Einer der führenden Energiedienstleister in Deutschland
- ▶ Vielfältigstes Leistungsspektrum an Energiedienstleistungen
- ▶ Einer der größten Wärmeversorger in Berlin
- ▶ Führendes Unternehmen bei Biomasse-Nutzung in Deutschland
- ▶ Unter den „Top 10“ der deutschen Consultingunternehmen

# Industrieparks der MVV Energiedienstleistungen Gruppe

## Industriepark Ludwigshafen Süd



5 Unternehmen, 45 ha Fläche,  
ca. 700 Mitarbeiter



## Industriepark Berlin Biotechpark



20 Unternehmen, 8,6 ha Fläche,  
450 Mitarbeiter

## Industriepark Gersthofen



12 Unternehmen, 35 ha Fläche,  
1.450 Mitarbeiter

# Strategie Wachstumsfeld Industrieparks



## Nachhaltiges Wachstum im Bereich Industrieparks:

- ▶ Akquisition & Betrieb weiterer Projekte:
  - Industrieparks **mittlerer Größe**
  - energieintensive Produktionsstandorte
- ▶ Mögliche Geschäftsmodelle:
  - Eigentümerschaft, Betriebsführung, Management
- ▶ **Standortbetrieb**  
Ziel: Ablauf-/Kostenoptimierung
- ▶ **Aktive Standortvermarktung**  
Ziel: Neuansiedlung von Unternehmen
- ▶ Investition in **Standortsicherung und -entwicklung**

# Agenda



- Vorstellung MVV Gruppe
- **Situation auf dem Energiemarkt**
- Beispiel: Industriepark Gersthofen
- Kernkompetenz: Energiemanagement
- Energie aus Ersatzbrennstoffen
- Umsetzung des neuen Energiekonzepts

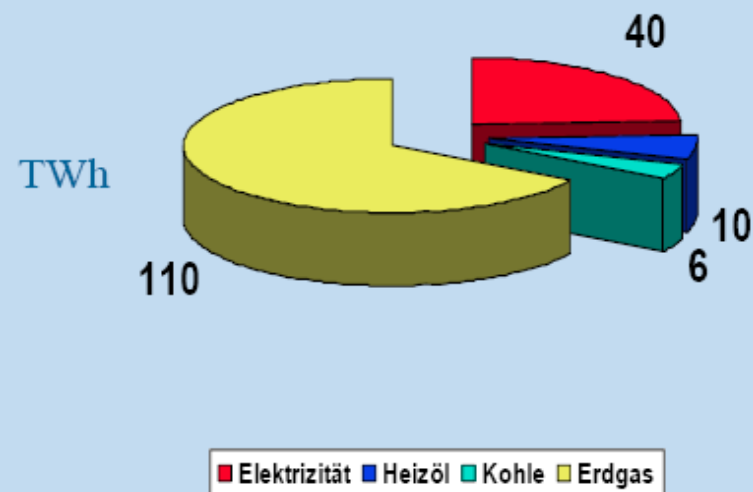
# Energieeinsatz in der chemischen Industrie

## Energiekosten als Wettbewerbsfaktor



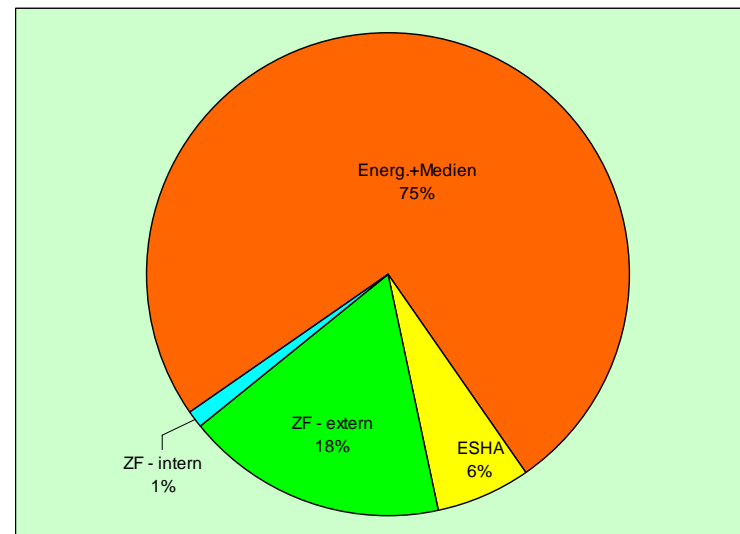
## Der Energieeinkauf der Chemischen Industrie

Die chemische Industrie benötigt rd. 10 %  
des nationalen Energieaufkommens



## Umsatzanteil Energien im Industriepark Gersthofen

Drei Viertel des Gesamtumsatzes der Standortbetreibergesellschaft IGS im Geschäftsjahr 2007/2008 entfallen auf die Energie- und Medienversorgung:



Die Grafik zeigt den hohen Stellenwert des Bereiches Energien und Medien innerhalb des Leistungsportfolios der IGS.

# Agenda



- Vorstellung MVV Gruppe
- Situation auf dem Energiemarkt
- **Beispiel: Industriepark Gersthofen**
- Kernkompetenz: Energiemanagement
- Energie aus Ersatzbrennstoffen
- Umsetzung des neuen Energiekonzepts

## Industriepark Gersthofen im Detail



- ▶ Die Standortbetreibergesellschaft **IGS** (Industriepark Gersthofen Servicegesellschaft mbH) ist eine 100%-Tochtergesellschaft der MVV Energiedienstleistungen GmbH.
- ▶ Der Industriepark Gersthofen wurde gegründet 1900 als Filialwerk der Hoechst AG.
- ▶ 12 Unternehmen  
Schwerpunkt: Chemieproduktion (vier weltweit tägige Hersteller von Spezialchemikalien)
- ▶ ca. 1.450 Beschäftigte
- ▶ 35 Hektar industriell genutzte Fläche  
Eigentümer von Grund und Boden: IGS

# Industriepark Gersthofen im Detail



## ▶ Standortvorteil Infrastruktur:

- Versorgungsnetze für Energien und Medien
- Kommunikations- und IT-Netze
- Werksbahn mit Anschluss an das DB-Netz
- Kläranlage, Werkschutz, Werkfeuerwehr
- Läger, Werkstätten, Sozialeinrichtungen

## ▶ Standortvorteil Service:

- Energie- und Medienversorgung
- Umweltschutz- und Entsorgungsleistungen
- Services im Bereich Sicherheit, Umwelt, Gesundheit
- Aus- und Weiterbildung
- Beauftragtenfunktionen, Notfallmanagement
- Infrastrukturleistungen
- **Kernkompetenz: Energiedienstleistungen**

## Situation im Industriepark Gersthofen



- ▶ Vier weltweit tätige Chemieunternehmen mit einem hohen Energiebedarf
- ▶ Brennstoffe für Dampferzeugung: Heizöl, Erdgas
- ▶ Unkalkulierbare Energiepreisentwicklung
- ▶ Rückläufige Wärmenachfrage => Anpassung der Kapazitäten
- ▶ „Bezahlbare“ Wärmeversorgung wird zentraler Baustein der Standortattraktivität
- ▶ Ziel von MVV Energiedienstleistungen: Absicherung und Ausbau der Aktivitäten im Industriepark

## Neues Energiekonzept Industriepark Gersthofen



- ▶ Errichtung eines EBS–Heizkraftwerkes zur Wärmeversorgung des Standortes
- ▶ Anpassung der Dampfversorgung an die reduzierte Nachfragesituation (flexible Auslegung)
- ▶ Stilllegung von nicht mehr benötigten Dampferzeugern

## Agenda



- Vorstellung MVV Gruppe
- Situation auf dem Energiemarkt
- Beispiel: Industriepark Gersthofen
- **Kernkompetenz: Energiemanagement**
- Energie aus Ersatzbrennstoffen
- Umsetzung des neuen Energiekonzepts



### Energiemanagement

ist die vorausschauende, organisierte und systematische Koordinierung von Beschaffung, Wandlung, Verteilung und Nutzung von Energie zur Deckung der Anforderungen unter Berücksichtigung ökologischer und ökonomischer Zielsetzungen.

- ▶ Energiebeschaffungs-Strategien
- ▶ Energieerzeugungs-Konzepte
- ▶ Energieeffizienz-Projekte

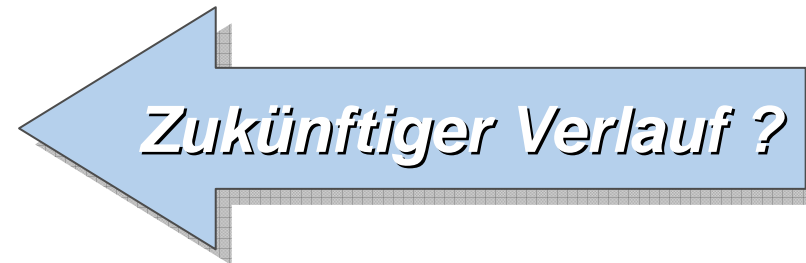
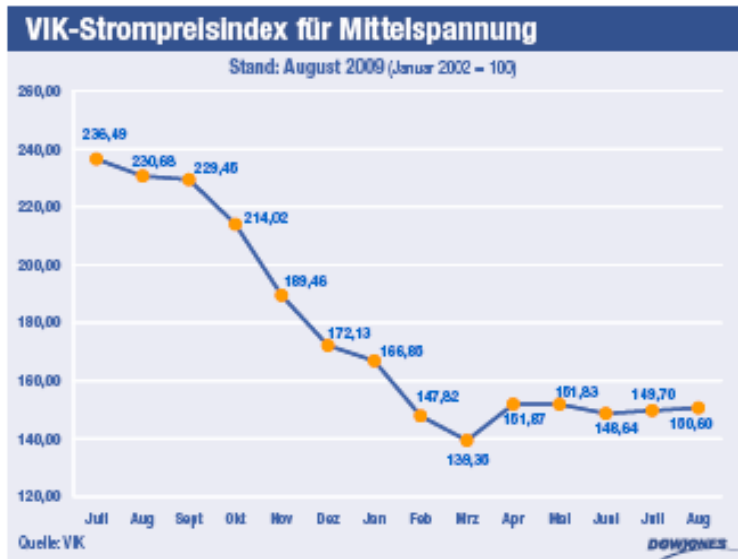
## Beispiel Strom

- Orientierung der Strompreise an der EEX
- Spekulative Faktoren beeinflussen den Strompreis maßgeblich:
  - ✓ Handelspreis CO<sub>2</sub>-Zertifikate
  - ✓ Ausstiegsgespräche Kernenergie
  - ✓ Kapitalfonds verkaufen/kaufen Stromprodukte nach „eigener“ Strategie (Strom = Spekulationsprodukt)!

Preisbildung ist losgelöst von den tatsächlichen Gestehungskosten der Stromerzeugung

# Kernkompetenz: Energiemanagement

## Strompreisentwicklung



Ist der aktuelle Strompreis ein Hoch- oder Tiefpunkt ?

- Weiterer Verlauf nicht vorhersehbar
- Einkaufszeitpunkte streuen, um somit nicht „alles auf eine Karte“ bzw. einen Zeitpunkt zu setzen

# Kernkompetenz: Energiemanagement

## Optimierung des Stromeinkaufs

- Lastmanagement zur Optimierung der Bezugslastgänge
- → Kostenoptimierung der Netzentgelte
- Mengenbündelung → Vorteil für kleinere Standorte
- Reduzierung des Beschaffungsrisikos durch strukturierte Beschaffung

## Beschaffungsstrategien

- Vollversorgungsverträge
- strukturierte Beschaffung
- Portfolio-Management mit Integration der Eigenerzeugungsanlagen

# Agenda



- Vorstellung MVV Gruppe
- Situation auf dem Energiemarkt
- Beispiel: Industriepark Gersthofen
- Kernkompetenz: Energiemanagement
- **Energie aus Ersatzbrennstoffen**
- Umsetzung des neuen Energiekonzepts

## Definition Ersatzbrennstoffe



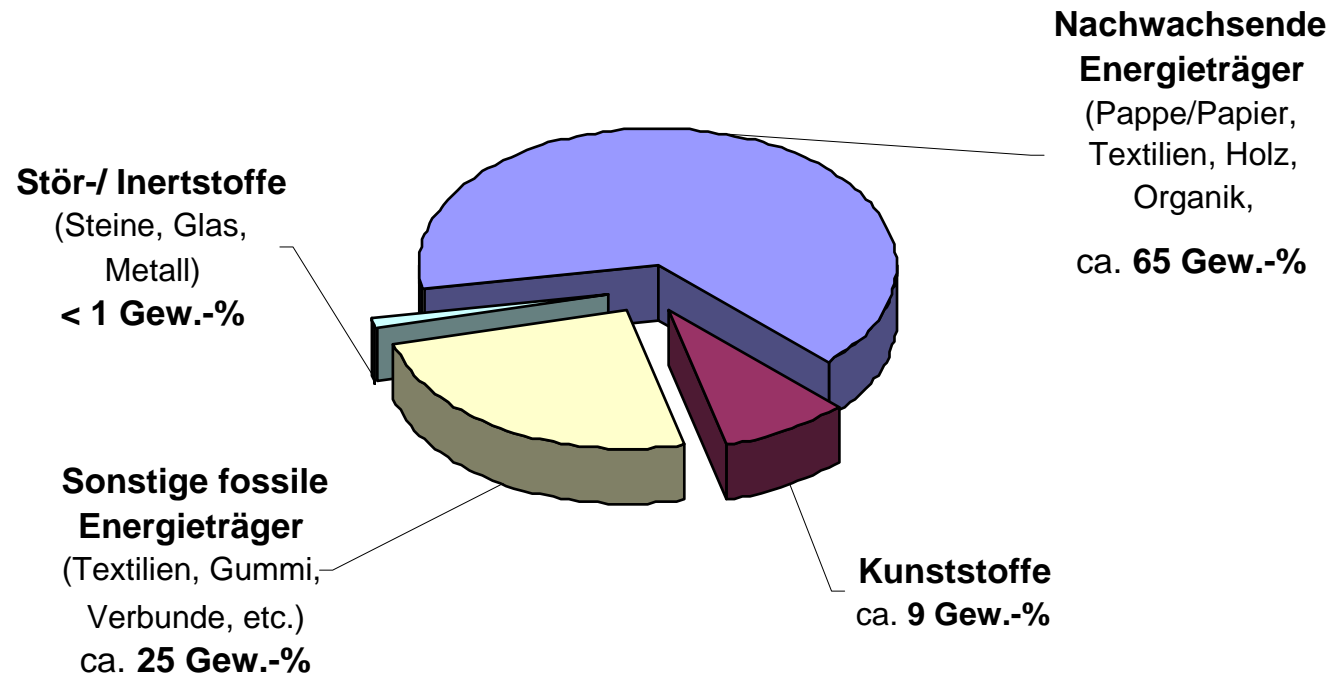
Was sind **Ersatzbrennstoffe** (EBS)?

Es handelt sich dabei um den aus Gewerbeabfällen sortierten Anteil von brennbaren Materialien, die derzeit keiner stofflichen Aufarbeitung zugeführt werden können.

Die Verbrennung von EBS ist ein vom Gesetzgeber vorgezeichneter Weg zu einer ökologisch sinnvollen Verwertung.

Ersatzbrennstoffe haben i.d.R. einen mittleren Heizwert, der etwa zur Hälfte aus regenerativen Brennstoffen besteht.

# Zusammensetzung von Ersatzbrennstoffen



Ersatzbrennstoffe haben einen hohen Anteil an nachwachsenden Energieträgern!

## Agenda



- Vorstellung MVV Gruppe
- Situation auf dem Energiemarkt
- Beispiel: Industriepark Gersthofen
- Kernkompetenz: Energiemanagement
- Energie aus Ersatzbrennstoffen
- **Umsetzung des neuen Energiekonzepts**

# Energiekonzept Industriepark Gersthofen

## Energieeffizienz im Industriepark

### EBS-Heizkraftwerk:

- Investitionsvolumen:  
30 Millionen Euro
- Inbetriebnahme: Mitte 2009
- Feuerungswärmeleistung: 35 MW
- Elektrische Leistung: 7 MW (max.)
- Brennstoffdurchsatz:  
70.000 Tonnen Ersatzbrennstoffe  
pro Jahr

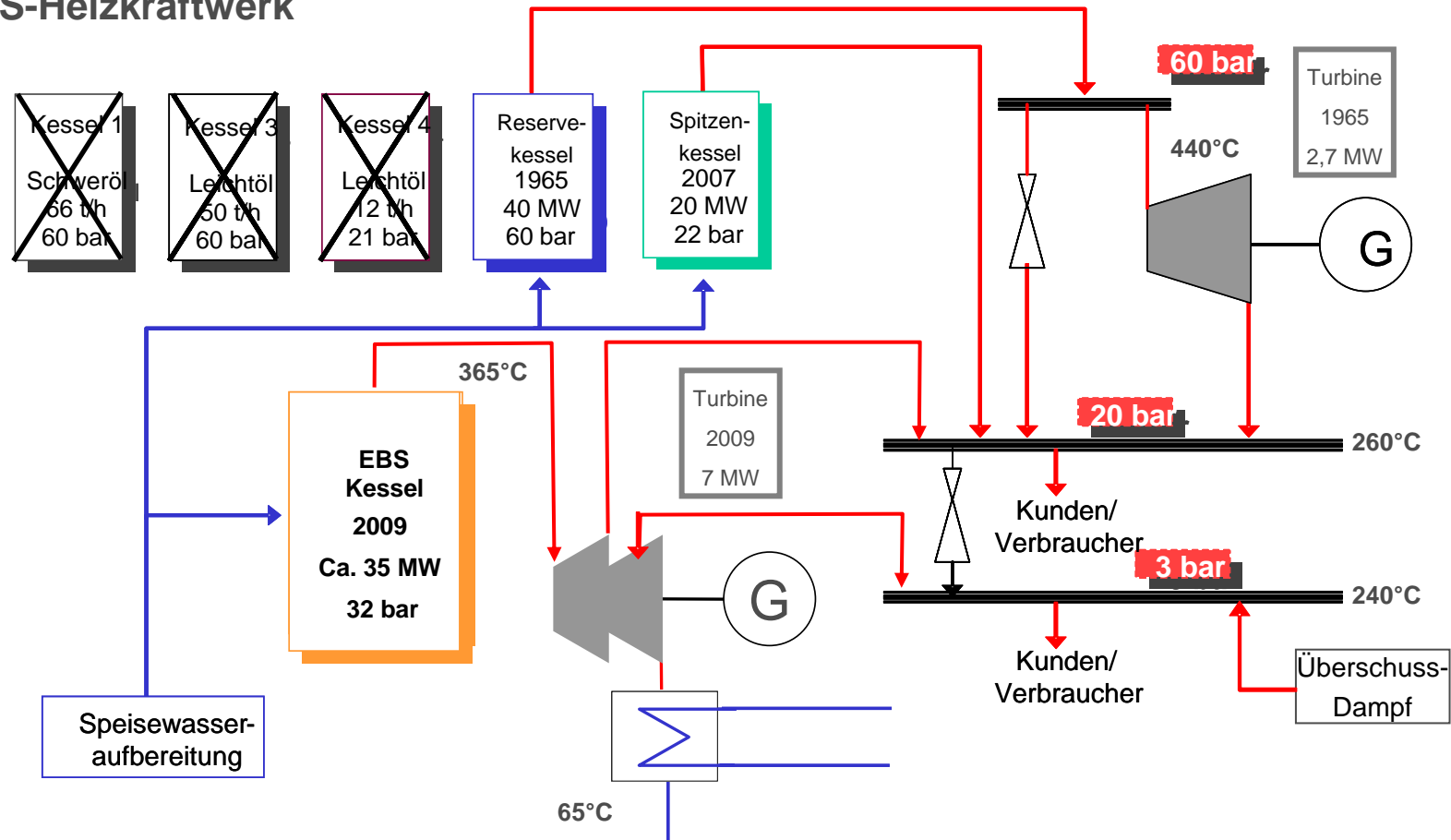
### Ziel:

Ökonomie und Ökologie im Einklang



# Energiekonzept Industriepark Gersthofen

## EBS-Heizkraftwerk



# Bedeutung des neuen Energiekonzeptes

## Vorteile des EBS-Kraftwerks:

- ▶ Größere Unabhängigkeit vom Strommarkt, Erhöhung der Versorgungssicherheit
- ▶ Brennstoffzuzahlung → günstige Dampfpreise
- ▶ Förderung des erzeugten Stroms (KWK-Gesetz)
- ▶ CO<sub>2</sub>-Befreiung EBS-Kraftwerk, freie CO<sub>2</sub>-Zertifikate
- ▶ Reduzierung Anlagenpark und damit Reduktion der Vorhaltekosten
- ▶ Keine Abdampfmengen über Dach → Verstromung

## Ziel:

**Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der Standortkunden durch niedrigere  
Dampfkosten und damit Standortsicherung**

## Vorteile für den Industriepark Gersthofen

- ▶ Erneuerung der Dampfversorgung am Standort, Investition durch einen unabhängigen, neutralen Partner
- ▶ Reduzierung der Kosten für Prozesswärme, Entkopplung des Wärmepreises von den Energiepreisschwankungen
- ▶ Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der Standortkunden (= Verbraucher)
- ▶ Absicherung von Arbeitsplätzen
- ▶ Verbesserung der Standortattraktivität für Neuansiedlungen
- ▶ Berücksichtigung von Umweltaspekten:
  - Schonung der Ressourcen Erdöl und Erdgas
  - Nutzung von Prozessabwärme

## Ziel erreicht: Ökonomie und Ökologie im Einklang



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



**Unabhängige, neutrale Partner  
mit Kompetenzschwerpunkt Energie**

[www.mvv-igs.de](http://www.mvv-igs.de)